

Implementierung von KI Governance in Hochschulen

Prof. Dr. Andreas Breiter
CDO der Universität Bremen und Professor für Angewandte Informatik

CHE Tagung für Hochschulräte

15.9.2026



Erfahrungsbasis oder 3 Hüte



- DFG FOG Kommunikative KI (Hochschule) - laufend
- DFG Projekt IT-Governance und Organisationales Lernen - laufend
- BMBF IMPACT (2021-2025): Implementing AI-based Feedback and Assessment with Trusted Learning Analytics in Higher Education
- CDO (seit 2022)
- Konrektor Forschung (2018-2022)
- Policies
 - KI in Studium und Lehre
 - KI und Chat.AI (GWDG)
 - Übergreifende KI-Leitlinie

Klare Fragen – klare Antworten!

1. Welche konkreten Umsetzungsschritte sind jetzt elementar, um Studium und Lehre in Zeiten von KI adäquat zu gestalten?
2. Wie kann das Hochschul-Management hier ermöglichend agieren?
3. Wie entstehen taugliche Regelungen zur Nutzung von KI ("Erstell mir eine Hausarbeit"; Prüfungsformate; Bewertungen mit und ohne KI-Nutzung...)?
4. Wie kann die Hochschule Zugang zu relevanten generativen KI-Tools sichern? (auch: Open-Source-basierte Lösungen)
5. Wie können ethische Dimensionen angemessen berücksichtigt werden (Barrierefreiheit, Ressourcenverbrauch, Bildungsgerechtigkeit, Bias...)?

5. ELSI-Fragen: Ethische, rechtliche und soziale Aspekte

- Sensibilisieren und Schulen
- Als Querschnittsthemen in die Lehrangebote integrieren
- Klare **Prinzipien in Leitlinien** festlegen
- Beachten bei Einkauf und Auswahl (externer) Angebote
- Chancengerechter Zugang und **Accessibility by Design**
- **Prüfinstanz / Meldestelle** für auffällige Verzerrungen oder Diskriminierungen einrichten
- Forschung zu algorithmischen Verzerrungen und vertrauenswürdiger KI fördern



1. Konkrete Umsetzungsschritte

- Chancengerechten und rechtssicheren Zugang schaffen
- Ansprechpersonen benennen (sichtbar machen),
- **Informationen konsolidieren und kuratiert bereitstellen**
- Kommunikation intensivieren
- Schulungsbedarf identifizieren, bereitstellen und nachhalten
- Hilfestellungen geben (was ist möglich) und Regelungen vorgeben (was ist verboten)



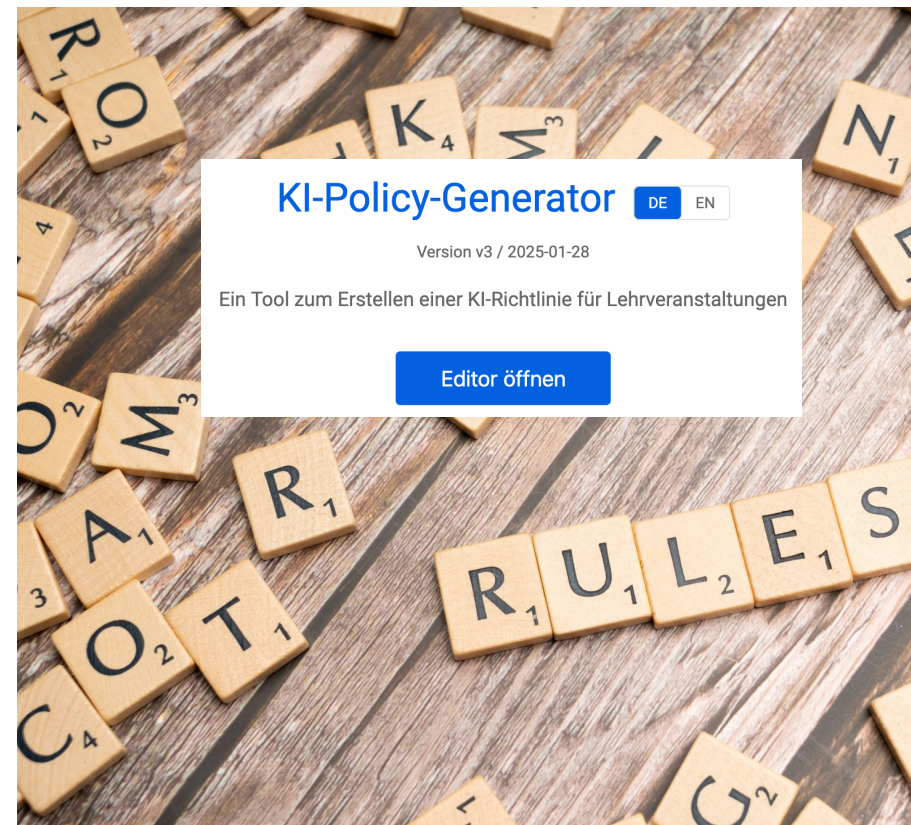
2. Hochschul-Management als „enabler“



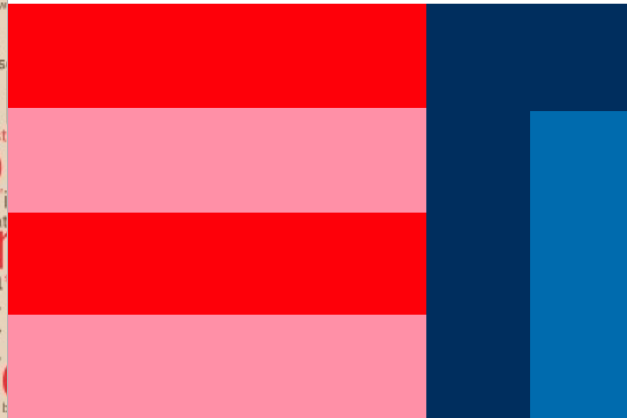
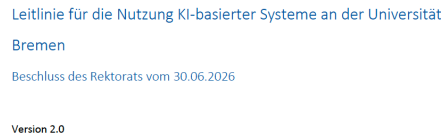
- Ziel(e) formulieren
- Strategischen Rahmen beschließen und gleichzeitig Strukturen für Umsetzung schaffen
- **Übergreifende KI-Leitlinie**
- Ressourcen bereitstellen
- Feedbackmöglichkeiten anbieten – Anpassungszyklen beschleunigen
- Partizipation bottom-up fördern (bspw. Digital Change Agents)
- **KI-Kompetenz für Entscheider*innen** aufbauen

3. Regelungen zur Nutzung von KI (tauglich!)

- Übergreifende KI-Leitlinie als Rahmen und dazu ...
 - Integration in Rahmen-PO
 - Integration in fachspezifische PO
 - Festlegung in den Modulen
 - Dokumentationspflicht?!
- Wie entstehen sie?
 - Im Spannungsfeld akuter Anforderungen und Nöte und strategischen Zielen
 - Aus der Praxis
 - Von anderen lernen
 - Orientierung an DFG, ERC, ...



<https://web.psi.uni-bamberg.de/ki-policy-generator/v3/>

[illegible]

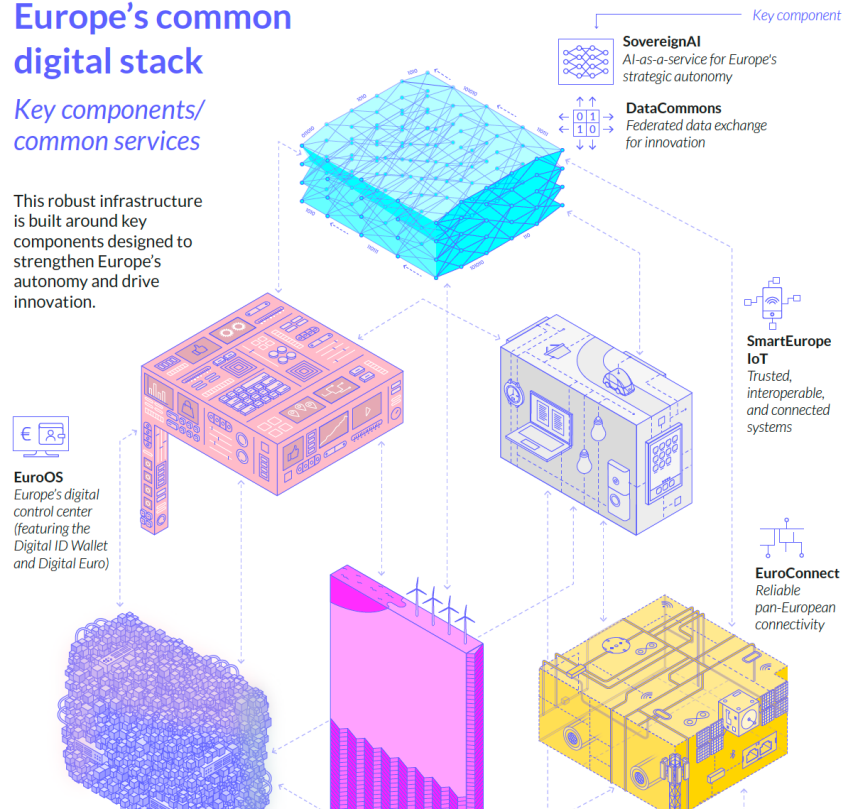
Stakeholder Name	Kontaktperson <i>Tel, E-Mail</i>	Betroffenheit <i>Wie sehr sind sie vom Projekt betroffen? (niedrig, mittel, hoch)</i>	Einfluss <i>Welchen Einfluss haben sie auf das Projekt? (niedrig, mittel, hoch)</i>	Was ist wichtig für Stakeholder?	Wie können Stakeholder zum Projekt beitragen?	Wie können Stakeholder das Projekt aufhalten?	Welche Strategie gibt es, die Stakeholder einzubeziehen? (Tiefe und Frequenz)
Behördliche Datenschutzbeauftragte		Hoch	Hoch	Einhalten der DSGVO	Expertise DSGVO, Verfahrensverzeichnis	Datenverarbeitung verbieten	Frühzeitig ins Team einbeziehen
LfDI (Landesbeauftragte für Datenschutz)		Mittel	Mittel	Einhalten der DSGVO	Expertise einbringen	Beschwerde, Bericht Bürgerschaft	Frühzeitig informieren
Personalrat		Hoch	Hoch	Berücksichtigung der Beschäftigteninteressen, Beteiligung	Sensibilisierung der Beschäftigten, Mitnehmen, Informieren	Nutzung verbieten durch Verweigerung der Mitbestimmung	Frühzeitig ins Team einbeziehen

4. AI Divide: Digital souveräne Zugänge schaffen

Europe's common digital stack

Key components/ common services

This robust infrastructure is built around key components designed to strengthen Europe's autonomy and drive innovation.



- Make or Buy: Kompetenz oder Geld
- 4 Strategien:
 - Laissez-faire
 - On-Premise-Infrastruktur
 - In Kooperation (GWDG, LRZ, ...)
 - Campus-Lizenzen
- Vermeidung von Schatten-KI
- Ambivalenzen aushalten:
 - Qualität versus Sicherheit und Datenschutz
 - Kontrolle versus Überwachung